

## 孙正义眼中 30 年后的世界

- 在《信息革命指引下的新世界》的主题演讲

大家好！我是孙正义。刚才播放了开场视频，我感到非常开心。我认为我们正处在变革的时代当中。产业革命在竞争方面改变了每个人的生活，而这次的信息革命是要更进一步地带领我们去往现在每个人都没有想象过的世界的革命。我们正好在可以挑战的时候赶上这次革命，真的是非常棒！

我在学生时代就打算将来成为一名实业家。当时，我觉得松下幸之助先生、本田先生、森田先生真的是太幸福了，他们生在了一个非常好的时代。如果，我也生在他们的年代，我想我也会带着黑眼圈，加入到为电子、汽车那样的产业奋斗的人群中吧。学生时代，我多少次不无羡慕的这样想。但是现在，我的想法已经改变了，对于生在这样一个可以让我挑战的时代，我觉得这个时代真的是太好了！

6 年前，我会听到一些极端的言论“你用 IPHONE 吗，你用 IPAD 吗，如果你两个都没有的话，还是放弃做人吧！”显然，6 年后的今天世界发生了巨大变化，已经完全没有必要说这种话的必要了。

从现在开始，会有更加巨大的变革到来，现在我已经非常期待了，甚至觉得睡觉都是浪费。最近因为经常在全世界各地飞行，所以有的时候甚至到了不太清楚自己在哪儿的感觉。从床上睁开眼睛的时候我就在想，我是在美国么，还是在印度，我到底在哪儿。总之，真觉得自己一直处在一个很让人兴奋、期待、心砰砰跳的时代，所以睡觉时间太浪费了。

现在我们开始进入正题吧。



15 世纪末，英国由旧下级贵族转变为地主而形成的阶级，成为初期产业资本形成的主力。贵族阶层在 18 ~ 19 世纪的产业革命中积累了必要的资本。他们的资产是新时代的产业革命的资金来源，对新技术的诞生做出了贡献。



产业革命使资本与最先进的技术相互转化。科技的进步重新定义了企业。

当风险投资和新技术产生重叠的时候便引发了革命。21 世纪的信息革命中，软银将起到当年贵族阶层的作用。



新的科技改变了世界。



信息革命：从互联网到 IOT（物联网）到人工智能。

人工智能进入了所有产业的中心。

人工知能 (Deep Learning)

囲碁	アート	悪性腫瘍検出	産業用ロボ	同時翻訳
60連勝 <small>(Google AlphaGo)</small>	絵画制作 <small>(The Next Rembrandt)</small>	50%向上 <small>(胃癌診断科医)</small>	生産性3倍	10言語

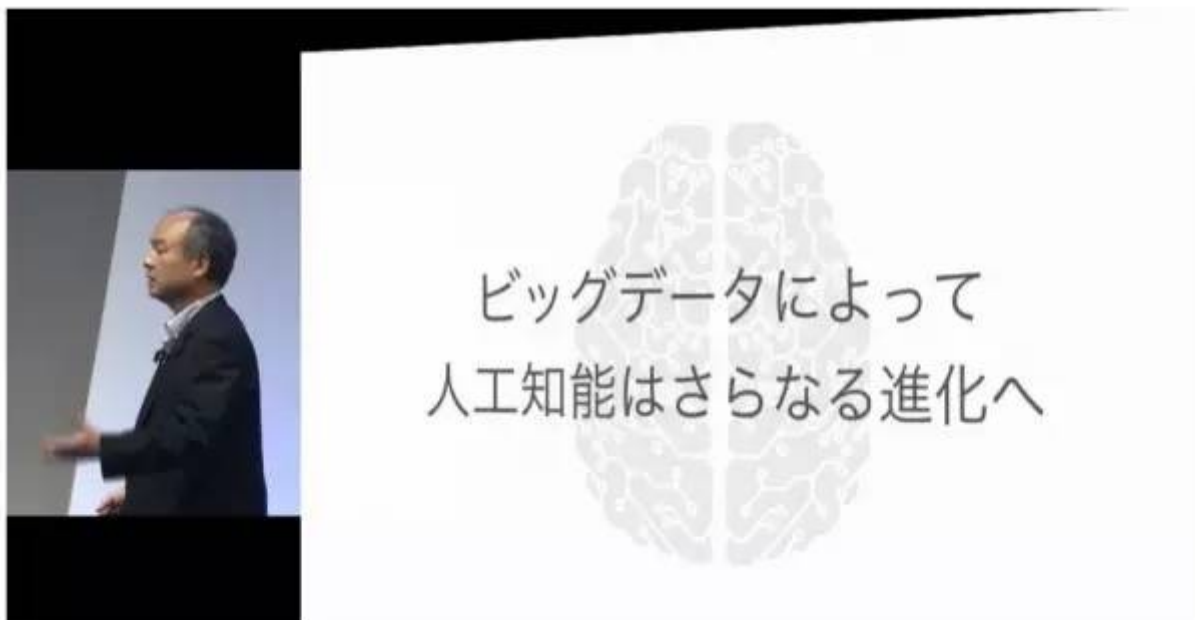
人工智能正在改变我们的生活：

围棋上，谷歌的 AlphaGO 实现 60 连胜；艺术上，人工智能可以绘画制作；医疗上，人工智能对恶性肿瘤的正确检测概率比普通医生提升 50%；工业产业上，工业机器人使生产效率提升 3 倍；即时翻译上，实现 10 种语言的翻译功能。



通过人工智能对交通数据的解析，最大优化交通系统，改善了 25% 的交通拥堵状况。

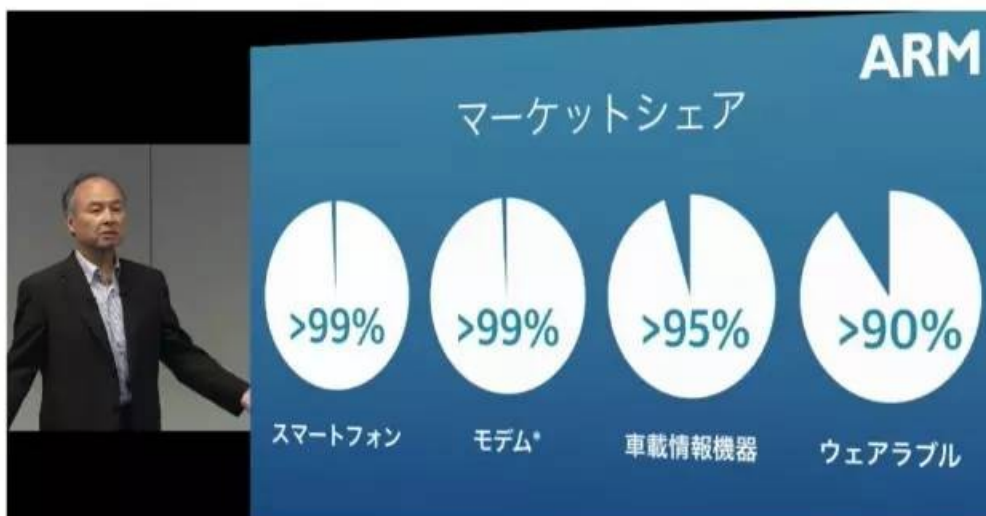
美国的 Uber 和中国的滴滴都实现了共享出行，解决了大量出行问题。



通过大数据，人工智能得到进一步进化。



软银收购的 ARM（英国 Acorn 有限公司设计的低功耗成本的第一款 RISC 微处理器）在移动设备市场占有率高达 90%。

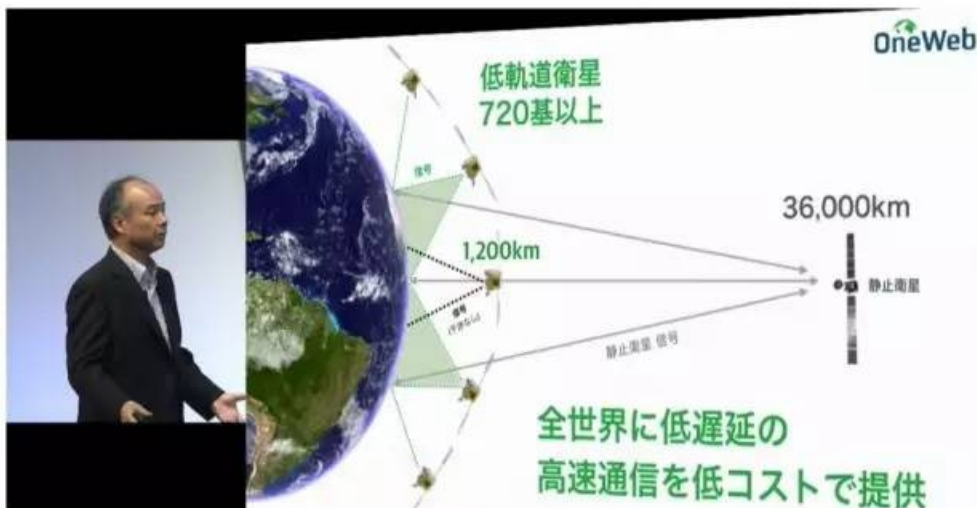


市场份额显示，ARM 应用于智能手机 > 99%、调制解调器 > 99%、汽车导航仪 > 95%、可佩戴装备 > 90%



软银投资的 OneWeb“星座互联网”计划将通过新一代低轨道卫星通信连接提供海量互联网服务。

它正在地球上空放飞 900 个小型卫星，确立地面网络。未来，在地球的何地地方都可以连接互联网。10 万亿日元的软银视觉基金的第 1 号案件就是用于此，软银出资 10 亿美元（约 1100 亿日元），成为最大股东。



OneWeb 将为全世界提供低成本、低延迟的高速通信。



所有事物将进入一个紧密联系的世界。



搭载了 ARM 技术的微处理器将在今后的 20 年内链接 1 万亿个物联网的底层数据。在物联网时代，从手机、汽车到日常用品，将全部与之链接，并产生大量数据。信息革命中最重要的资源是数据。得数据者得天下。



1 万亿个物联网的底层数据——大数据——人工智能。



技术的特异点。超智能诞生。





拥有超智能的机器人诞生。



机器人 Pepper 并不是只会简单操作的机械，Pepper 正在进化。如果有人坚持这样认为，那么总有一天 Pepper 的进化会告诉他：“你这个笨蛋，你被我超越了！”



软银收购了谷歌 Alphabet 旗下的美国驱动机器人公司 Boston Dynamics。正在开发的狗型机器人“BigDog”，它在道路不平整的条件下仍然可以运送约 150 公斤重的行李。正在开发的外星人机器人“Atlas”可以在行走时避开障碍物。

未来，智能机器人将像人类一样在街上走，在天上飞，在海里游。智能机器人和工厂的组装机机器人将截然不同。很多人认为机器人只能做机械的单纯的工作。但是，当“他们”（机器人）搭载了 AI 后将获得重生。他们可以自己学习，可以理解人类的想法。

我们不应该担心被机器人超越，而是应该希望机器人可以超越人类，和他们一起努力变革世界。AI 比人类更聪明的时代，不论你是否期待它都正在到来，我想那么我们就往好的方向引导吧！



RT Embedded <http://www.kontronn.com>

所有的产业将重新定义世界。



可以预见，未来世界人类的平均寿命将达到 100 岁以上。



我们人类将与机器人共生。



看一下软银的之前的投资实绩，过去 18 年累积的投资额达 110 亿美元，回报金额累计 1750 亿美元以上。虽然失败过很多次，但是大获成功的也很多。这不是偶然，而是敢于为愿景承担风险的结果。



软银要做的是，引领信息革命，成为对人类贡献最大的企业。



软银设立了 10 万亿日元的软银愿景基金 ( Vision Fund )。今后软银将利用 10 万亿日元的软银愿景基金加速对拥有庞大数据的企业的投资。我们投资的目标不是大企业，而是将来成长迅速的初创企业。

软银已经决定要出资的潜力公司包括被称之为“产业界的数据平台”的美国软件公司 OSI、英国的 VR 工具开发公司 IMPROBABLE ( 音译 )、美国的农业公司 PLANTUS ( 音译 )。



投资规模是全球其他 VC 总额的 1.6 倍。



吸引了全球大量的投资人。



软银视觉基金将成为信息革命中志同道合者的共同体。